

Herzlich willkommen zur Hauptversammlung von HeidelbergCement

12. Mai 2022

Beginn: 10:00 Uhr (MESZ)

Hauptversammlung 2022

Bericht des Aufsichtsratsvorsitzenden
Fritz-Jürgen Heckmann

Hauptversammlung 2022

Bericht des Vorstandsvorsitzenden
Dr. Dominik von Achten

A person stands in the center of a vast, open field at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow over the scene. In the background, a city skyline is visible, with several construction cranes and buildings under construction. The person is framed by a large, dark rectangular structure that appears to be a goalpost or a similar frame. The overall mood is contemplative and dramatic.

Wir leben in einer Welt,
die sich dramatisch verändert.

A photograph of two construction workers in high-visibility safety gear walking through an industrial site. The worker in the foreground is wearing a bright yellow safety vest over a dark shirt and grey work pants with a tool belt. The worker in the background is wearing a yellow and grey long-sleeved work shirt and grey pants. They are both holding tools. The background shows large industrial silos and green trees.

Wir nehmen die Herausforderungen an.

An aerial photograph of a city, likely Copenhagen, featuring a prominent, tall, blue glass skyscraper (the COWI Tower) in the center. The building has a unique, slightly twisted design. The city is built on islands and peninsulas, with a large body of water (the harbor) visible. The sky is clear and blue, suggesting a bright day. The text is overlaid in the center of the image.

Wir sind auf einem guten Weg,
unsere strategischen Ziele bis 2025
zu übertreffen.

René Aldach
Chief Financial Officer

Dr. Nicola Kimm
Chief Sustainability Officer

Dennis Lentz
Chief Digital Officer

Wir haben unseren Vorstand ergänzt und verjüngt.

A construction site showing several workers in orange safety vests and red hard hats. In the foreground, a worker is using a long, thick concrete pipe to pour concrete into a formwork. Other workers are visible in the background, some using tools on a concrete surface. Two green Heidelberg Beton concrete trucks are parked nearby. The scene is set outdoors with trees and buildings in the background.


Ihr Vertrauen und Ihre Veränderungskraft
sind das Fundament für unseren Erfolg.

Dafür herzlichen Dank.



Ihr Einsatz und Ihre Leidenschaft
sind das Fundament für unseren Erfolg.

Dafür herzlichen Dank.



Ihr Vertrauen ist das Fundament
für unseren Erfolg.

Dafür herzlichen Dank!

Wir haben uns
2021 bei allen
wichtigen
Finanzkennzahlen
verbessert.



Wir blicken auf ein sehr erfolgreiches Geschäftsjahr zurück



Umsatz

18,7
Mrd €

+8 %*

Solides Preis- und
Nachfragewachstum



Ergebnis des lfd.
Geschäftsbetriebs

2,6
Mrd €

+12 %*

Starkes RCO-Wachstum
trotz deutlicher
Kosteninflation



Gewinn je Aktie

7,91
€

+15 %*

Weitere Optimierung
bei Finanzergebnis und
Steuern



Dynamischer
Verschuldungsgrad

1,3
x

-0,6x

Starke Cash-Generierung
unterstützt durch
disziplinierte CapEx



ROIC

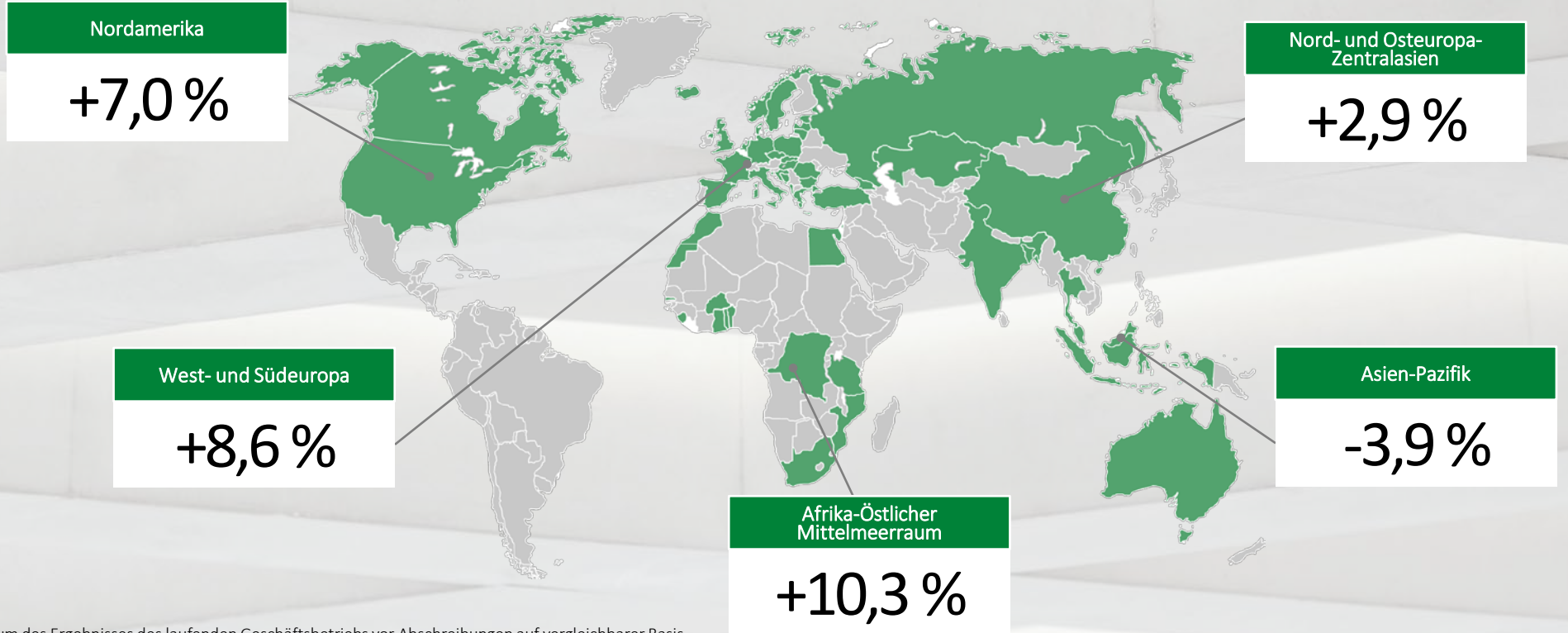
9,3
%

+1,4 %-Pkt.

Rekordniveau bei ROIC
durch gute
Ergebnisentwicklung und
Portfolio-Optimierung

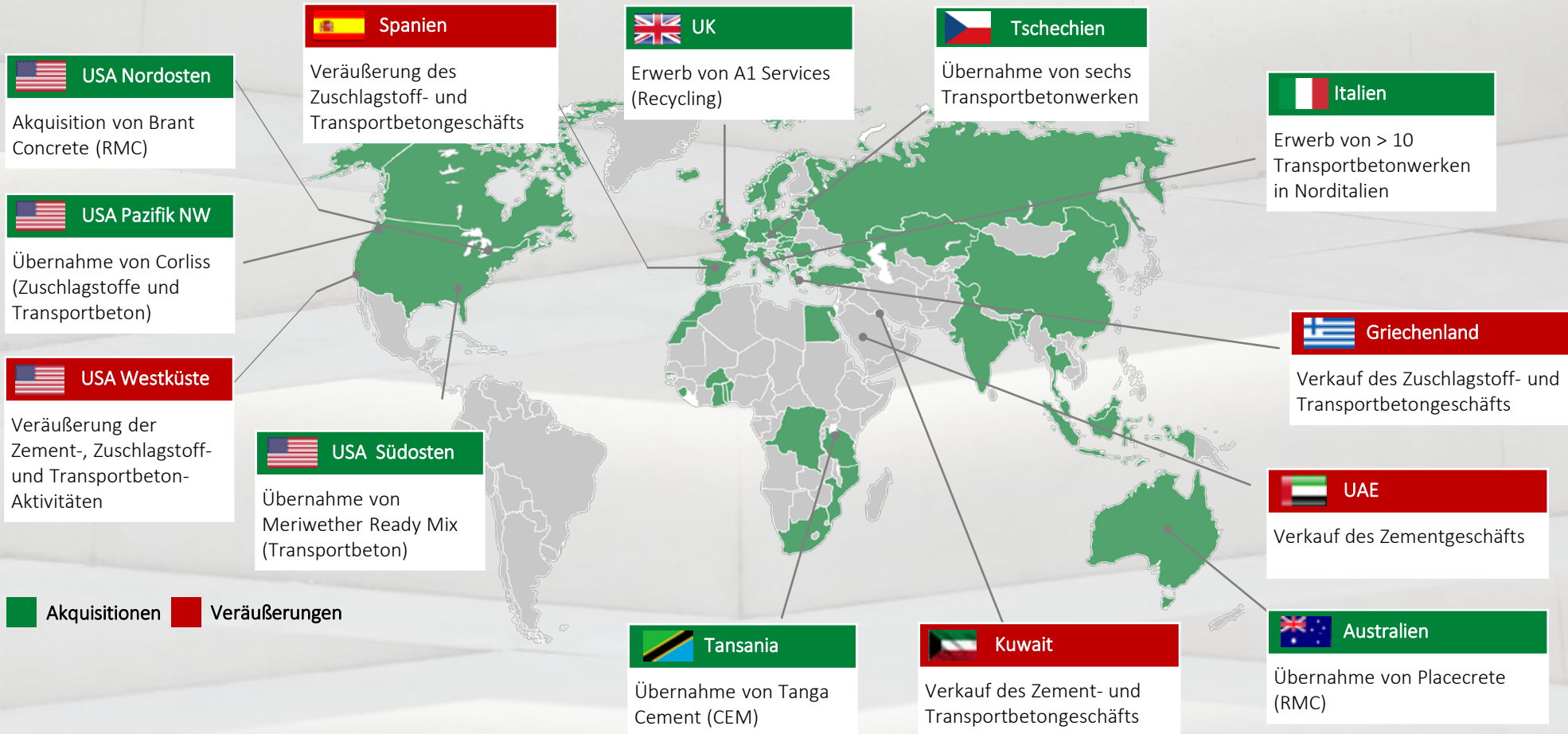
* Auf vergleichbarer Basis

Unser Ergebnis ist in nahezu allen Konzerngebieten gestiegen



Wachstum des Ergebnisses des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen auf vergleichbarer Basis

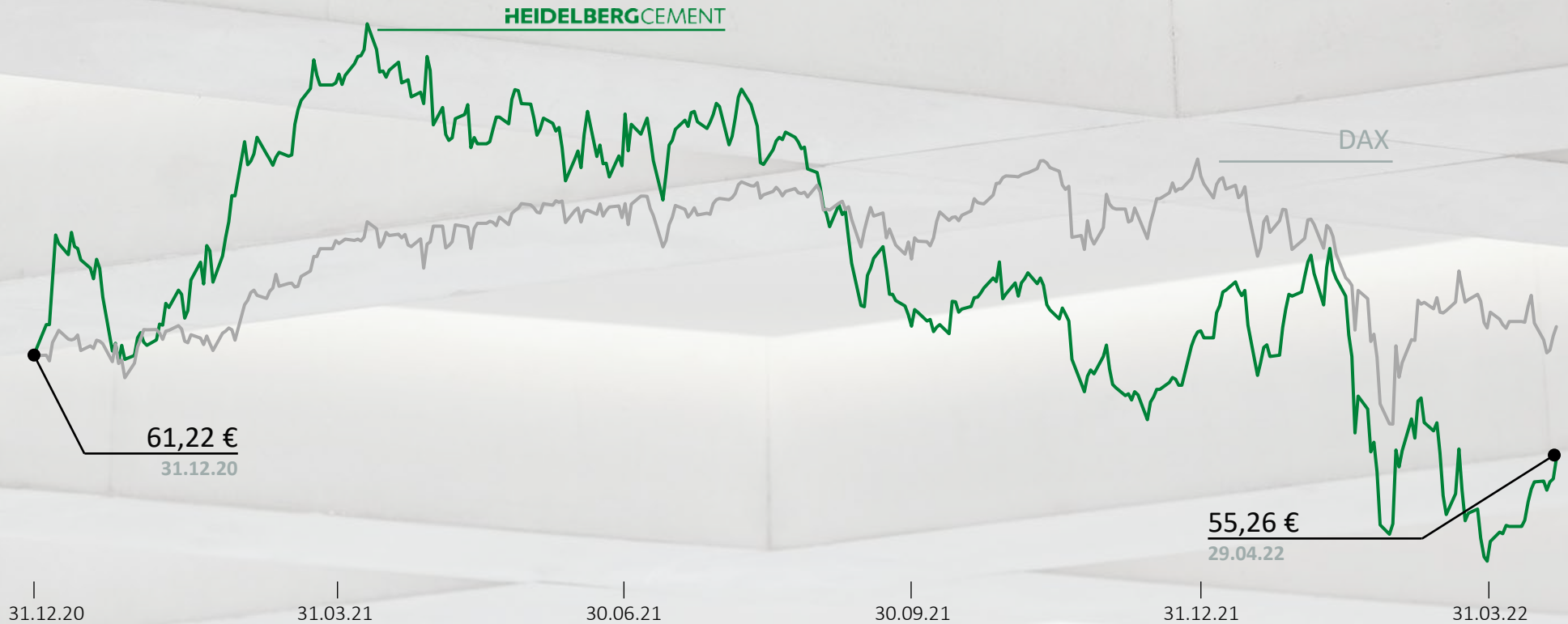
Wir setzen unsere Portfolio-Optimierung konsequent fort



Wir schaffen
Wert für unsere
Aktionäre.



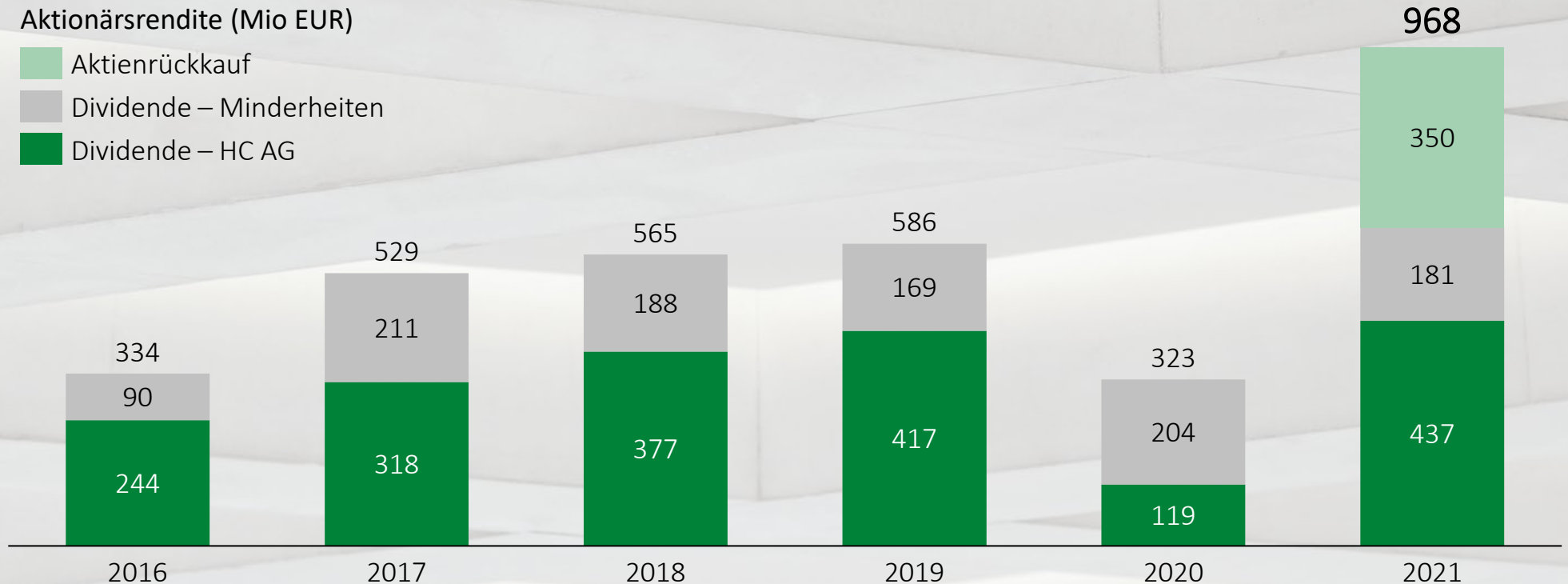
Unser Aktienkurs hat noch Potenzial nach oben



Wir geben erstmals fast 1 Mrd EUR an unsere Aktionäre zurück

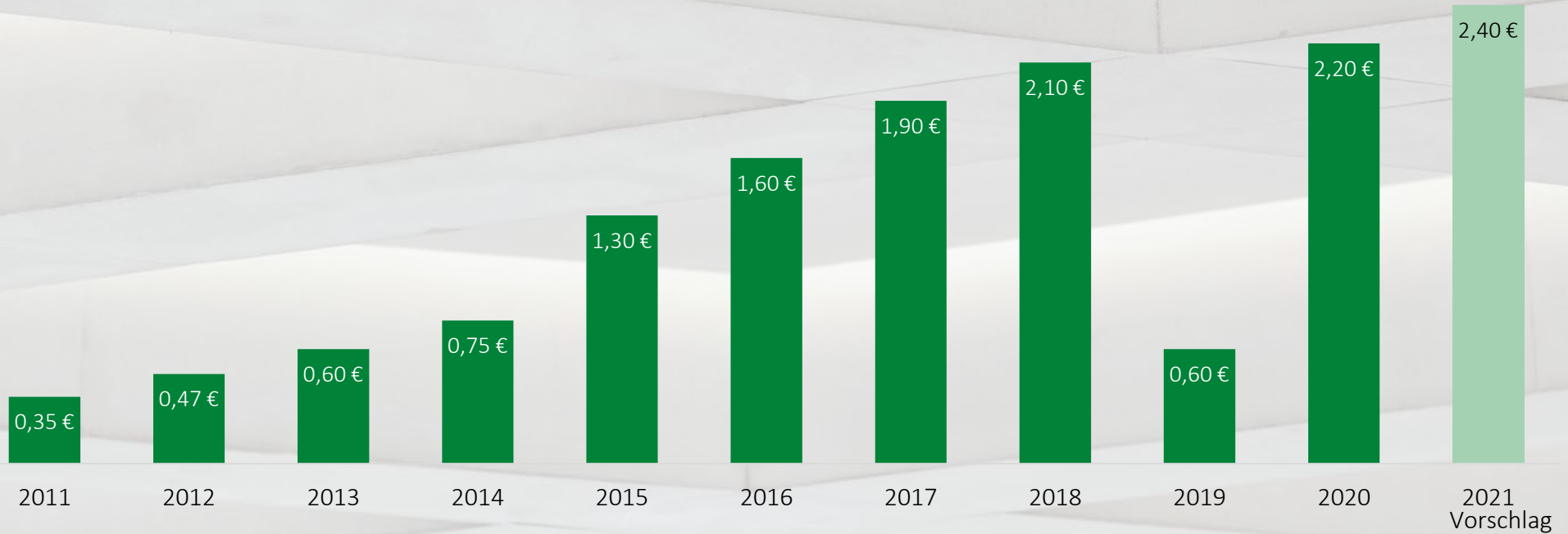
Aktionärsrendite (Mio EUR)

- Aktienrückkauf
- Dividende – Minderheiten
- Dividende – HC AG



Wir setzen unsere progressive Dividendenpolitik fort

CAGR* +21 %



*durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

Unser Ergebnis
Q1 2022 war
durch hohe
Energie- und
Rohstoffpreise
beeinflusst.



Wir sind solide gestartet – liegen aber unter dem Rekordergebnis von 2021



Umsatz

4,4

Mrd €

Vergl. Q1 2021 **+13 %**
Vergl. Q1 2020 **+18 %**



Ergebnis des
laufenden Geschäftsbetriebs
vor Abschreibungen

394

Mio €

Vergl. Q1 2021 **-25 %**
Vergl. Q1 2020 **+4 %**



Ergebnis des laufenden
Geschäftsbetriebs

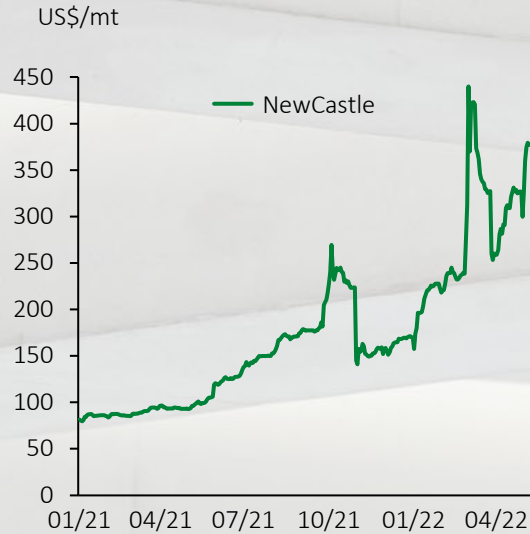
91

Mio €

Vergl. Q1 2021 **-55 %**
Vergl. Q1 2020 **+89 %**

Unser Quartalsergebnis war beeinflusst von historisch hohen Energiepreisen

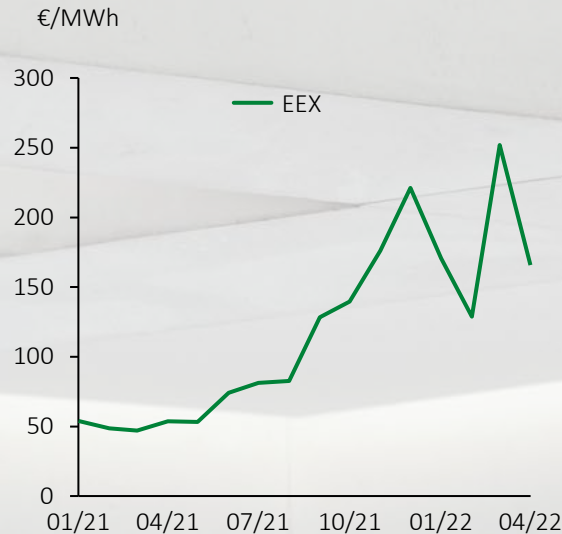
Kohle



+205 %

Vergl. Q1 2022/Q1 2021

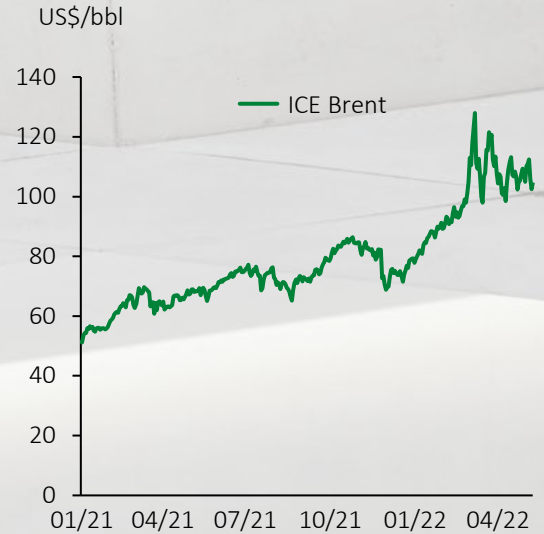
Strom Deutschland*



+274 %

Vergl. Q1 2022/Q1 2021

Rohöl



+60 %

Vergl. Q1 2022/Q1 2021

Quelle: Refinitiv, 11.05.2022

* Strompreise werden zur besseren Lesbarkeit als Monatsdurchschnittswerte dargestellt.

Unser Fokus auf Preiserhöhungen und Kosteneffizienz treibt weiteres Wachstum

Allgemeiner Marktausblick 2022



Nachfrageanstieg in allen Geschäftsbereichen, getrieben durch Infrastrukturprojekte und anhaltendes Wachstum im privaten Wohnungsbau



Gute Preisentwicklung in allen Märkten



Hohe Energiekosteninflation, vor allem in der ersten Jahreshälfte



Solide Cash-Generierung

HeidelbergCement Prognose 2022



Starker Anstieg des Umsatzes sowie leichter Anstieg bei RCOBD und RCO (auf vergleichbarer Basis)



CapEx Netto < 1,2 Mrd EUR



ROIC bei rund 9 %



Dynamischer Verschuldungsgrad zwischen 1,5x und 2,0x

Wir machen
weitere große
Fortschritte
bei der
Umsetzung
unserer Strategie
„Beyond 2020“.



Wir sind auf einem guten Weg unsere Ziele 2025 zu übertreffen

RCOBD-Marge vs 2019



+300 Bp

+171 Bp
2021

ROIC



> 8%

9,3%
2021

Dyn. Verschuldungsgrad



1,5-2,0x

1,3x
2021

Nachhaltigkeit



< 525kg CO₂/t Zem.

CO₂-Reduktion bis 2030: -33%

565 kg
2021

Digitale Transformation



> 75%

des weltweiten Verkaufsvolumens
über HConnect abgedeckt

52%
2021

An aerial photograph of a modern building's courtyard. The courtyard is surrounded by a multi-story building with a white facade and numerous windows. The central area is a paved walkway with a few trees. The surrounding roof area is covered in a dense, multi-colored green roof garden with various plants and flowers. The text "Wir sind führend bei den Themen Nachhaltigkeit und Digitalisierung." is overlaid in the center of the image.

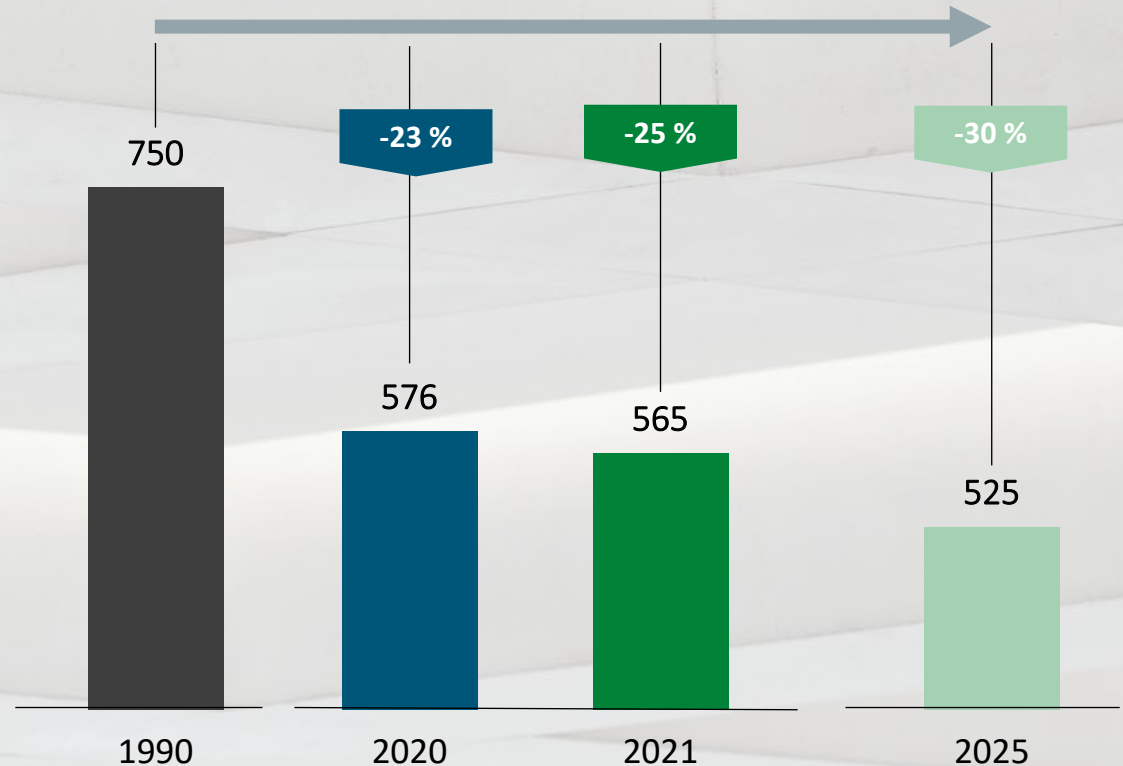
Wir sind führend bei den Themen
Nachhaltigkeit und Digitalisierung.

Wir senken kontinuierlich unsere CO₂-Emissionen

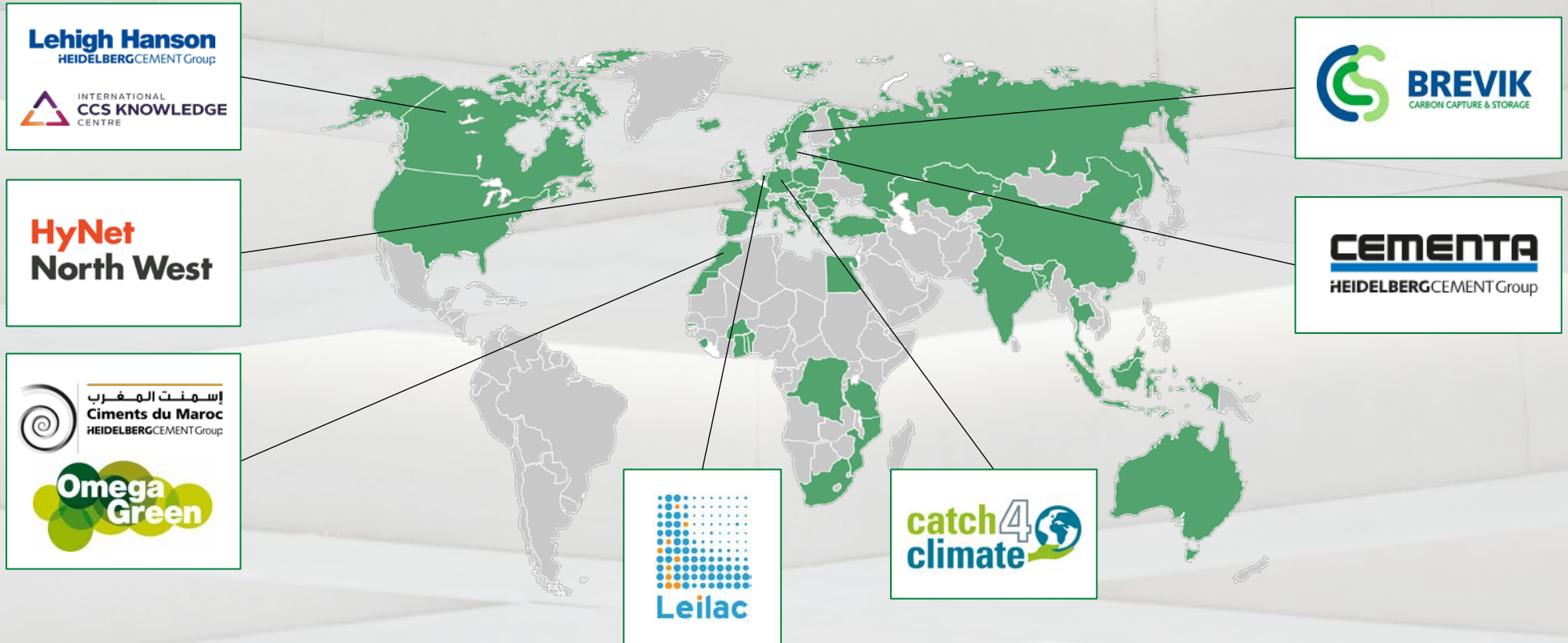
Reduktion der CO₂-Emissionen

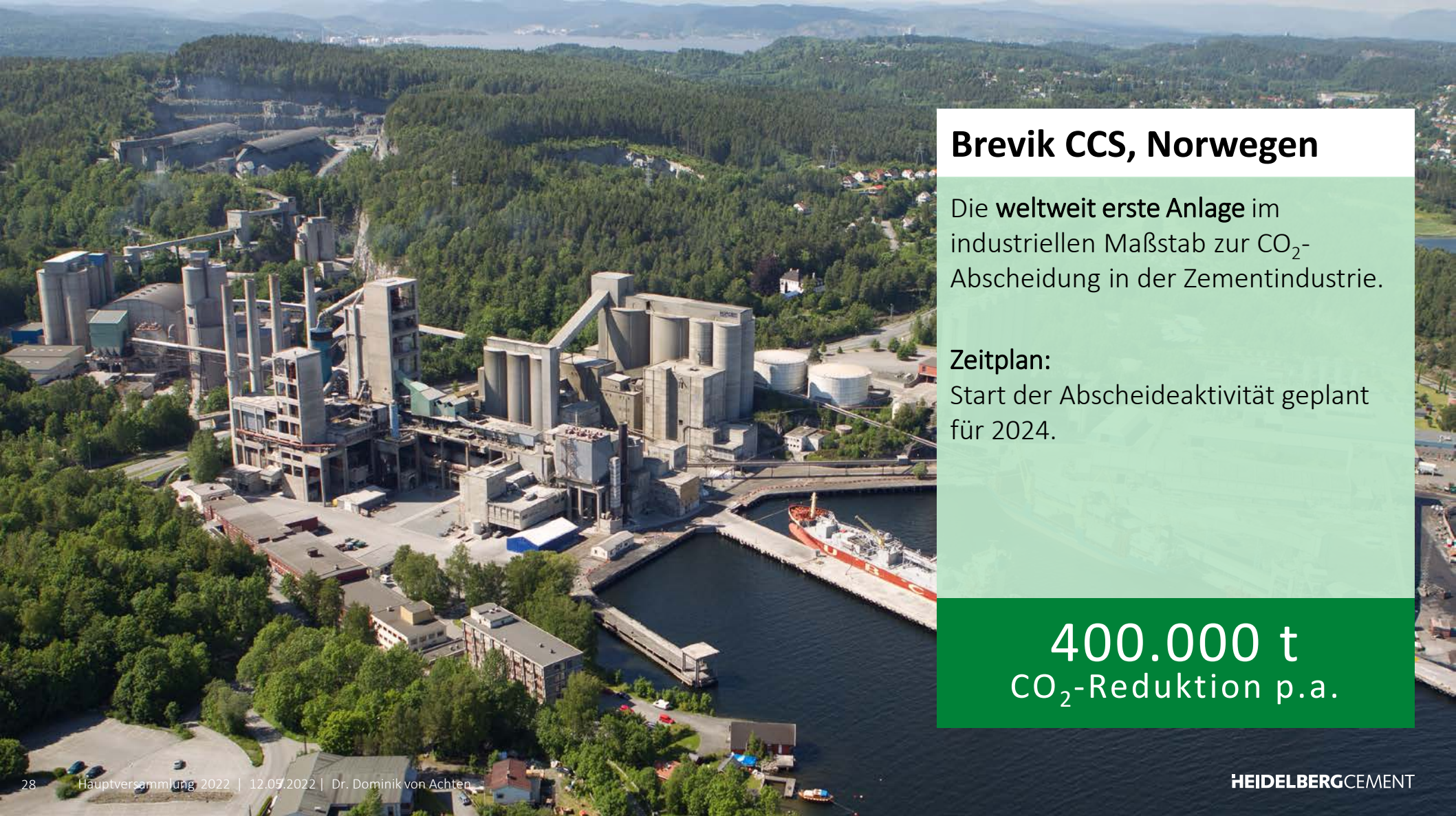
Spezifische Netto-CO₂-Emissionen
kg CO₂/t zementartigem Material

- Alternative Roh- und Brennstoffe
- Strom aus erneuerbaren Energien
- Zementähnliche Sekundärstoffe
- Investitionen in Anlageneffizienz
- CO₂-arme Betonprodukte
- Abscheidung, Nutzung und Speicherung von CO₂ (CCUS)
- Kreislaufwirtschaft und Recycling



Wir treiben bestehende und weitere Carbon-Capture-Projekte weltweit voran





Brevik CCS, Norwegen

Die weltweit erste Anlage im industriellen Maßstab zur CO₂-Abscheidung in der Zementindustrie.

Zeitplan:

Start der Abscheideaktivität geplant für 2024.

400.000 t
CO₂-Reduktion p.a.



Edmonton, Kanada

Die in Nordamerika erste großtechnische Anlage zur CO₂-Abscheidung, Nutzung und Speicherung in der Zementindustrie

Zeitplan:

Schrittweiser Aufbau der Abscheideaktivität geplant ab 2026

Rund 780.000 t
CO₂-Reduktion p.a.



Padeswood, UK

Teil des Projekts HyNet North West zur Schaffung des weltweit ersten „low-carbon“ Industrieclusters

Anschluss der CO₂-Abscheideanlage an das geplante CO₂-Transport- und Speichersystem von HyNet

Zeitplan:

Start der Abscheideaktivität geplant für 2028

Bis zu **800.000 t**
CO₂-Reduktion p.a.



Wir erweitern stetig unser Angebot an nachhaltigen Produkten

EcoCrete®

Nachhaltiger Beton mit deutlich reduziertem CO₂-Fußabdruck

- Mindestens 30 % CO₂-Reduktion oder > 10 % Recyclingmaterial
- Erzeugt mit 100 % Ökostrom
- Produziert mit Recyclingwasser
- Keine Kompensationsmaßnahmen
- Vermeidung von Deponieabfällen
- Recyclebar

Bis zu **66 %**
weniger CO₂



i.tech 3D®

Für den 3D-Betondruck optimierter Baustoff

- Besonders **material- und kostensparende** Bauweise
- Geeignet für Anwendung in sämtlichen Größenordnungen und Formen
- Entwicklung unseres Tochterunternehmens Italcementi
- **Erstes Mehrfamilienhaus Deutschlands aus dem 3D-Drucker**

Bis zu **70 %**
weniger CO₂



ReConcrete-360°

Verfahrenskonzept zur Kreislaufwirtschaft von Beton, Zuschlagstoffen, Zement und CO₂

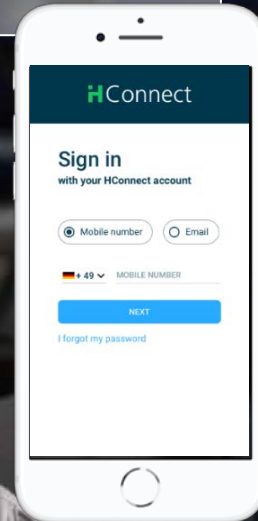
- CO₂-Einsparpotenzial für Deutschland: 10 Mio t pro Jahr
- Nominert für den Deutschen Innovationspreis für Klima & Umwelt
- Verkündung der Preisträger am 16. Mai 2022

Bis zu **10 Mio t**
CO₂-Einsparpotenzial

Wir digitalisieren in allen Bereichen, um profitables Marktwachstum zu erzielen

	Umsatzwachstum	Kostenoptimierung	
	H Connect	H Produce	H Service
Strategie Digital	Wir bieten vernetzte Lösungen für unsere Kunden	Wir steigern die Effizienz in unserer Produktion	Wir optimieren weiter unsere Back-Office-Prozesse
Ziele Digital	> 75 % des weltweiten Umsatzes digital angebunden	> 50 % der operativen Verbesserungen digital unterstützt	> 20 % Effizienzsteigerung bei zentralen Serviceleistungen

Wie kann ich die
Abläufe auf meiner
Baustelle verbessern?



HConnect

HConnect ist die in unserer Branche am weitesten verbreitete Plattform, unter anderem um Bestellungen digital zu verwalten und Aufträge nachzuverfolgen.

- 12 Länder nutzen HConnect
- > 80 % Kundenbindung
- 52 % des weltweiten Umsatzes heute bereits digital angebunden

> 20.000
Benutzer monatlich
(vgl. zum Vorjahr: +200 %)

Wir schaffen mit der Digitalisierung Wert für HeidelbergCement

Unsere digitalen Plattformen

- 1 **HConnect**
Die meistgenutzte Plattform unserer Branche
 - 2 Starke Partnerschaften:  
- In **HConnect** eingebettete Partner-Lösungen, um der führende Anbieter von Digitallösungen für Transportbeton-Produzenten zu werden

Wert für HeidelbergCement

- 1 Zusätzliche Umsätze
- 2 Höhere Margen durch kombiniertes Angebot an nachhaltigen Materialien und integrierten digitalen Lösungen
- 3 Beteiligung am Wertzuwachs der Partnerunternehmen

Wir sind trotz herausfordernder Rahmenbedingungen auf Kurs

- Wir haben uns 2021 bei allen Kennzahlen verbessert.
- Wir schaffen hohen Wert für unsere Aktionäre.
- Wir machen große Fortschritte bei der Umsetzung unserer Strategie „Beyond 2020“.
- Wir treiben die Themen Nachhaltigkeit und Digitalisierung führend, ambitioniert und konsequent voran.
- Wir bestätigen unseren Ausblick für 2022.



Capital Markets Day 2022

“Concrete Promises”



24. Mai 2022

Hybride Veranstaltung

Details auf www.heidelbergcement.com

A middle-aged man with short, light-colored hair, wearing a dark suit, white shirt, and blue tie, is smiling broadly. He is seated at a conference table with several water bottles in front of him. In the background, other people are visible, some wearing headsets, suggesting a formal meeting or press conference setting.

Danke, Fritz-Jürgen Heckmann!

Haftungsausschluss

Sofern nicht anders angegeben, wurden die hier bereitgestellten Finanzinformationen gemäß den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt. Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen. Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen sind Aussagen, die keine Tatsachen der Vergangenheit sind und sich auf zukünftige, nicht vergangene Ereignisse beziehen. Sie enthalten Aussagen über unsere Überzeugungen und Erwartungen und die ihnen zugrunde liegenden Annahmen. Diese Aussagen und Informationen basieren auf Plänen, Schätzungen und Prognosen, wie sie derzeit dem Management von HeidelbergCement zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen gelten daher nur zum Zeitpunkt ihrer Veröffentlichung und wir verpflichten uns nicht dazu, sie angesichts neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse öffentlich zu aktualisieren. Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen unterliegen naturgemäß bestimmten Risiken und Unsicherheiten. Eine Vielzahl von Faktoren, von denen viele außerhalb des Einflussbereichs von HeidelbergCement liegen, können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von denen abweichen, die durch solche zukunftsgerichteten Aussagen oder Informationen beschrieben oder impliziert werden.

Für HeidelbergCement ergeben sich u.a. besondere Unsicherheiten aus: Veränderungen der allgemeinen Wirtschafts- und Geschäftslage in Deutschland, Europa, den USA und anderen Gebieten, in denen wir einen wesentlichen Teil unserer Umsätze erwirtschaften und in denen wir einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten; der Möglichkeit, dass die Preise aufgrund anhaltend widriger Marktbedingungen stärker sinken als derzeit vom Management von HeidelbergCement erwartet; Entwicklungen an den Finanzmärkten, einschließlich Zins- und Wechselkursschwankungen, Rohstoffpreisen und Aktienkursen, Kreditrisikozuschlägen (credit spreads) und finanziellen Vermögenswerten im Allgemeinen; anhaltender Volatilität und einer weiteren ungünstigen Entwicklung der Kapitalmärkte; einer Verschlechterung der Bedingungen im Kreditgeschäft und insbesondere zusätzlichen Unsicherheiten aufgrund von Subprime-,

Finanzmarkt- und Liquiditätskrisen; dem Ergebnis laufender Ermittlungen und Gerichtsverfahren sowie Maßnahmen, die sich aus den Ergebnissen dieser Ermittlungen ergeben; Ereignisse höherer Gewalt, einschließlich Naturkatastrophen, Pandemien, Terrorakte, politische Unruhen, bewaffnete Konflikte, Arbeitsunfälle und deren Auswirkungen auf unsere Verkaufs-, Einkaufs-, Produktions- oder Dienstleistungstätigkeiten; sowie verschiedenen anderen Faktoren.

Ausführlichere Informationen zu bestimmten Risikofaktoren, die HeidelbergCement beeinflussen, finden Sie in dieser Präsentation und in den Finanzberichten von HeidelbergCement, die auf der HeidelbergCement-Website unter www.heidelbergcement.com verfügbar sind. Sollte eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten eintreten oder sollten sich die zugrunde liegenden Annahmen als falsch erweisen, können die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die in der zukunftsgerichteten Aussage oder Information als erwartet, antizipiert, beabsichtigt, geplant, angenommen, angestrebt, geschätzt oder projiziert worden sind. Neben den nach IFRS erstellten Konzernzahlen veröffentlicht HeidelbergCement auch alternative Leistungskennzahlen, darunter unter anderem das Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen (engl. result from current operations before depreciation and amortisation = RCOBD), die RCOBD-Marge, das Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs (RCO), das bereinigte Ergebnis je Aktie, den freien Cashflow und die Nettoverschuldung. Diese alternativen Leistungskennzahlen ergänzen die nach IFRS erstellten Informationen, ersetzen diese jedoch nicht. Alternative Leistungskennzahlen unterliegen weder IFRS noch anderen allgemein anerkannten Rechnungslegungsgrundsätzen. Andere Unternehmen können diese Begriffe unterschiedlich definieren.

Hauptversammlung 2022

Die Live-Übertragung für nicht
angemeldete Aktionäre ist nun beendet.
Vielen Dank für Ihr Interesse.

Hauptversammlung 2022

Feststellung der Präsenz

Hauptversammlung 2022

- Bericht zum Erwerb eigener Aktien nach §71 AktG
- Stellungnahme zu den Gegenanträgen

Hauptversammlung 2022

Beantwortung der Fragen der Aktionäre

Hauptversammlung 2022

Abstimmung

Abstimmungsblock

- Tagesordnungspunkt 2 – Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns Feld 2

- Tagesordnungspunkt 3 – Beschlussfassung über die Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2021
 - a) Dr. Dominik von Achten Feld 3a
 - b) Dr. Lorenz Näger Feld 3b
 - c) René Aldach Feld 3c
 - d) Kevin Gluskie Feld 3d
 - e) Hakan Gurdal Feld 3e
 - f) Ernest Jelito Feld 3f
 - g) Dr. Nicola Kimm Feld 3g
 - h) Dennis Lentz Feld 3h
 - i) Jon Morrish Feld 3i
 - j) Chris Ward Feld 3j

Abstimmungsblock

- Tagesordnungspunkt 4 – Beschlussfassung über die Entlastung des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2021

a) Fritz-Jürgen Heckmann	Feld 4a	g) Luka Mucic	Feld 4g
b) Heinz Schmitt	Feld 4b	h) Dr. Ines Ploss	Feld 4h
c) Barbara Breuninger	Feld 4c	i) Peter Riedel	Feld 4i
d) Birgit Jochens	Feld 4d	j) Werner Schraeder	Feld 4j
e) Ludwig Merckle	Feld 4e	k) Margret Suckale	Feld 4k
f) Tobias Merckle	Feld 4f	l) Univ.-Prof. Dr. Weissenberger-Eibl	Feld 4l

- Tagesordnungspunkt 5 – Beschlussfassung über die Bestellung des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2022 Feld 5

Abstimmungsblock

- Tagesordnungspunkt 6 – Ersatzwahl zum Aufsichtsrat

- a) Dr. Bernd Scheifele

Feld 6a

- b) Dr. Sopna Sury

Feld 6b

- Tagesordnungspunkt 7 – Beschlussfassung über die Billigung des Vergütungsberichts für das Geschäftsjahr 2021

Feld 7

Hauptversammlung 2022

Abstimmung

Bitte haben Sie etwas Geduld, während wir
die Abstimmungsergebnisse ermitteln

Thank you for your patience as we count the
votes.



Hauptversammlung 2022

Ergebnis der Abstimmung

Hauptversammlung 2022 HeidelbergCement

Vielen Dank für Ihre Teilnahme