

# Hauptversammlung 2021

Kernbotschaften – Bericht des  
Vorstandsvorsitzenden

Dr. Dominik von Achten



## **Kernbotschaften Hauptversammlung 2021**

- Rekordergebnis 2020 trotz Corona
- Rückkehr zu progressiver Dividende
- Q1 2021 Ergebnis deutlich über Erwartungen
- Hohe Finanzkraft dank Schuldenabbau
- Große Fortschritte bei CO<sub>2</sub>-Roadmap
- Optimistische Sicht auf 2021

### **1. Wir haben unsere Prognose für alle Kennzahlen übererfüllt**

- Ergebnis vor Abschreibungen (RCOBD) +6,1% auf vergleichbarer Basis
- Nettofinanzschulden unter 7 Mrd € (6,9 Mrd €)
- Dynamischer Verschuldungsgrad unter 2,0x (1,86x)
- Einsparungen >1 Mrd € (1,3 Mrd €)

### **2. Wir haben in den meisten wichtigen Kennzahlen Rekordwerte erreicht**

- Umsatz 17,6 Mrd € (-7%)
- Ergebnis vor Abschreibungen (RCOBD) 3,7 Mrd € (+4%)
- Ergebnis (RCO) 2,4 Mrd € (+8%)
- Angepasstes Ergebnis je Aktie 6,90 € (+8%)
- Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROIC) 7,9% (+1,4%-Pkt)

### **3. Wir haben die Nettofinanzschulden durch hohen freien Cashflow deutlich abgebaut**

- Freier Cashflow 2,2 Mrd € (+28%)
- Verschuldung 6,9 Mrd € (-18%); Verschuldungsgrad mit 1,86x (-0,49x) innerhalb unseres Zielkorridors von 1,5x-2,0x
- Hochstufung durch die beiden Ratingagenturen S&P (von BBB- auf BBB) und Moody's (von Baa3 auf Baa2)
- Wir haben die Bilanz mit einer Sonderabschreibung von 3,4 Mrd € angepasst

### **4. Wir kehren früher als erwartet zu unserer progressiven Dividendenpolitik zurück**

- 2,20 € je Aktie (VJ: 0,60 € je Aktie); +5% vs 2019

## **5. Unser Ergebnis Q1 2021 liegt deutlich über Vorjahr und Markterwartungen**

- Umsatz 4 Mrd € (+1%)
- Ergebnis vor Abschreibungen 538 Mio € (+33%)
- Ergebnis 223 Mio € (+280%)

## **6. Die Baustoffindustrie wird weiter wachsen**

- Bevölkerungswachstum & Urbanisierung
- Nachhaltige, innovative Baumaterialien gefragt
- Digitalisierung und Automatisierung erschließen neue Geschäftsmodelle

## **7. Strategie Beyond 2020: Wir haben uns bis 2025 ambitionierte Ziele gesetzt**

- RCOBD-Marge: +3%-Pkt
- ROIC: deutlich >8%
- Dyn. Verschuldungsgrad: 1,5x-2,0x
- CO<sub>2</sub>-Reduktion: -30% vs 1990 auf 525kg CO<sub>2</sub>/t zementartigem Material
- Digitale Transformation: >75% des weltweiten Verkaufsvolumens von HConnect abgedeckt

## **8. Meilensteine Beyond 2020**

- Portfolio einfacher und profitabler
- Beschleunigung der Reduktion unserer CO<sub>2</sub>-Emissionen
- Verankerung der CO<sub>2</sub>-Reduktionsziele weltweit im Vergütungssystem
- Erforschung neuer CO<sub>2</sub>-Abscheidetechnologien
- Weltweit Vorreiter bei der Umsetzung von CCU/S Projekten
- Stetige Erweiterung des Angebots an nachhaltigen Produktlösungen
- Entwicklungspartner bei innovativer 3D-Betondruck-Technologie
- Gute Fortschritte bei der digitalen Transformation
- Auf sehr gutem Weg unsere Ziele für 2025 zu erreichen

## **9. Optimistische Prognose für 2021**

- Leichter Anstieg von Umsatz, RCOBD und RCO
- Nettosachanlageinvestitionen ca. 1,2 Mrd €
- ROIC über 8%
- Dynamischer Verschuldungsgrad zwischen 1,5 und 2,0x